

1. Inleiding

Na het bekijken van het filmfragment, het lezen van de pre-teaching tekst ben je ondertussen gekomen aan de reflectie vragen. In deze bundel voorzien we ook nog en deel bijkomende informatie, maar deze geeft meer duiding bij pragmatisch inzetbare richtlijnen en methodologieën in tegenstelling tot de pre-teaching tekst, die vooral duiding geeft aan de wetenschappelijk onderbouwde inzichten en modellen.

De reflectievragen hebben een dubbel doel. Een deel van de vragen heeft betrekking op de wetenschappelijke studies en de inzichten die je deze kunnen brengen rond de werking en toepassing ervan binnen jouw specifieke organisatie. Het andere deel van de vragen richten zich meer op je eigen interne processen. De reflectie vragen dienen dus om de brug te slaan tussen het wetenschappelijk onderzoek en de toepassing ervan in een vaak complexe en zelden te voorspellen realiteit.

2. Posities tegenover macht

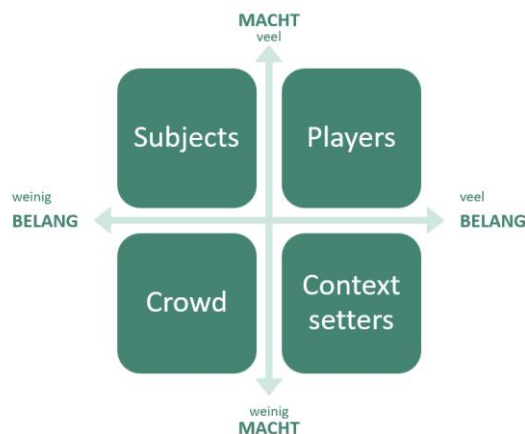
	Zien politiek als...			
	Negatief	Neutraal	Positief	
Actie Orientatie	Initieert	Machiavelist <ul style="list-style-type: none"> manipulator, soms door context gecreëerd kijkt uit naar de nummer 1 win/verlies 	Verantwoordelijke <ul style="list-style-type: none"> plicht (geen verlangen) om het goede te beschermen komt met de scope vaak reactie tegen Machiavelist 	Leider <ul style="list-style-type: none"> spelmaker impact speler Win/win creativiteit low key
	Voorspelt	Beschermer <ul style="list-style-type: none"> bestanden bijhouden defensief naar nieuwe ideeën, bureaucratisch 	Speculator <ul style="list-style-type: none"> observeert geruchten verspreider voorspellen wie wat krijgt of welk project door gaat 	Adviseur <ul style="list-style-type: none"> raadsman in politiek vaak seniors die juniors of collegae helpen zoeken de win/win
	Reageert	Cynicus <ul style="list-style-type: none"> "Ik heb het je nog gezegd" roddel hebben al veel verloren (verlies/win) nemen geen risico 	Fatalist <ul style="list-style-type: none"> Que sera sera Do your job and hope for the best Veel technisch georiënteerde managers 	Toeschouwer <ul style="list-style-type: none"> fan van de soap opera aanmoediger, steunen spelers (gaan iets bv iets drinken na winst of verlies)

DeLuca (1999)

3. Politiek vaardig zijn

DIMENSIES	KENMERKEN
Sociaal slim	<p>Het slim observeren van anderen, scherp afgestemd op verschillende sociale situaties.</p> <p>Het begrijpen van sociale interacties en accuraat interpreteren van zowel het eigen gedrag als dat van anderen in een sociale setting.</p> <p>Het hebben van een sterk onderscheidingsvermogen en een hoog zelfbewustzijn.</p>
Beïnvloedingsvaardig	<p>Het hebben van een subtiele en overtuigende persoonlijke stijl.</p> <p>Zijn capabel om hun gedrag aan te passen en te kalibreren aan elke situatie teneinde specifieke reacties van anderen te ontlokken.</p>
Netwerkvaardig	<p>Zijn bedreven in het 'gericht' ontwikkelen en gebruiken van diverse netwerken.</p> <p>Het gemakkelijk ontwikkelen van vriendschappen en het uitbouwen van sterke, voordelige allianties en coalities.</p> <p>Zich goed positioneren teneinde kansen te creëren en er voordeel uit te halen.</p> <p>Zijn meesters in 'voor wat, hoort wat', zijn sterke onderhandelaars en dealmakers, en deskundig in conflictmanagement.</p>
Echt & oprecht	<p>Komen bij anderen over als zeer integer, authentiek, oprecht en echt.</p> <p>Zijn, of lijken, eerlijk, open en oprecht.</p> <p>Inspireren anderen en scheppen vertrouwen, omdat hun acties niet als manipulatief of dwingend geïnterpreteerd worden.</p>

4. Stakeholders



5. Reflectievragen

Heb je zichtbare macht verworven?

- Zo nee, bij wie zou je deze moeten ophalen?
- Welke stakeholders zouden nog impact kunnen hebben denk je?

Welke (mogelijke) systemische blokkades die onmacht (kunnen) creëren herken je of verwacht je?

- Zo ja, wat is dan nu je eerstvolgende en haalbare stap?

Welke (mogelijke) relationele blokkades die onmacht (kunnen) creëren herken je of verwacht je?

- Zo ja, wat is dan nu je eerstvolgende en haalbare stap?

Waar positioneer je jezelf in het politieke stijlen rooster van DeLuca?

- Hoe voelt het vanuit die positie?
- Wat heb je nodig om er eventueel verandering in te brengen?

Quoteer jezelf op de 4 verschillende dimensies van politieke vaardigheden.

- Waar liggen jouw sterkten op de 4 dimensies van politieke vaardigheden?
- Waar liggen jouw uitdagingen?
- Wat heb je nodig om te groeien?
- Wat kan je daarin zelf doen?
- Wie kan je hierbij helpen?

Van wie bij de hogere macht vermoedt je machiavellistische intenties?

- Wat maakt dat je dit denkt?
- Uit welk gedrag leid je dit af?
- Ben je bereid jouw oordeel uit te stellen of bij te stellen?
- Hoe zou je hem of haar met de nodige mildheid toch kunnen helpen diens intenties meer te expliciteren?