



Samenwerken in Netwerken: Van fusie tot partnerschap

Ginkgo Congres, 6 juni 2024

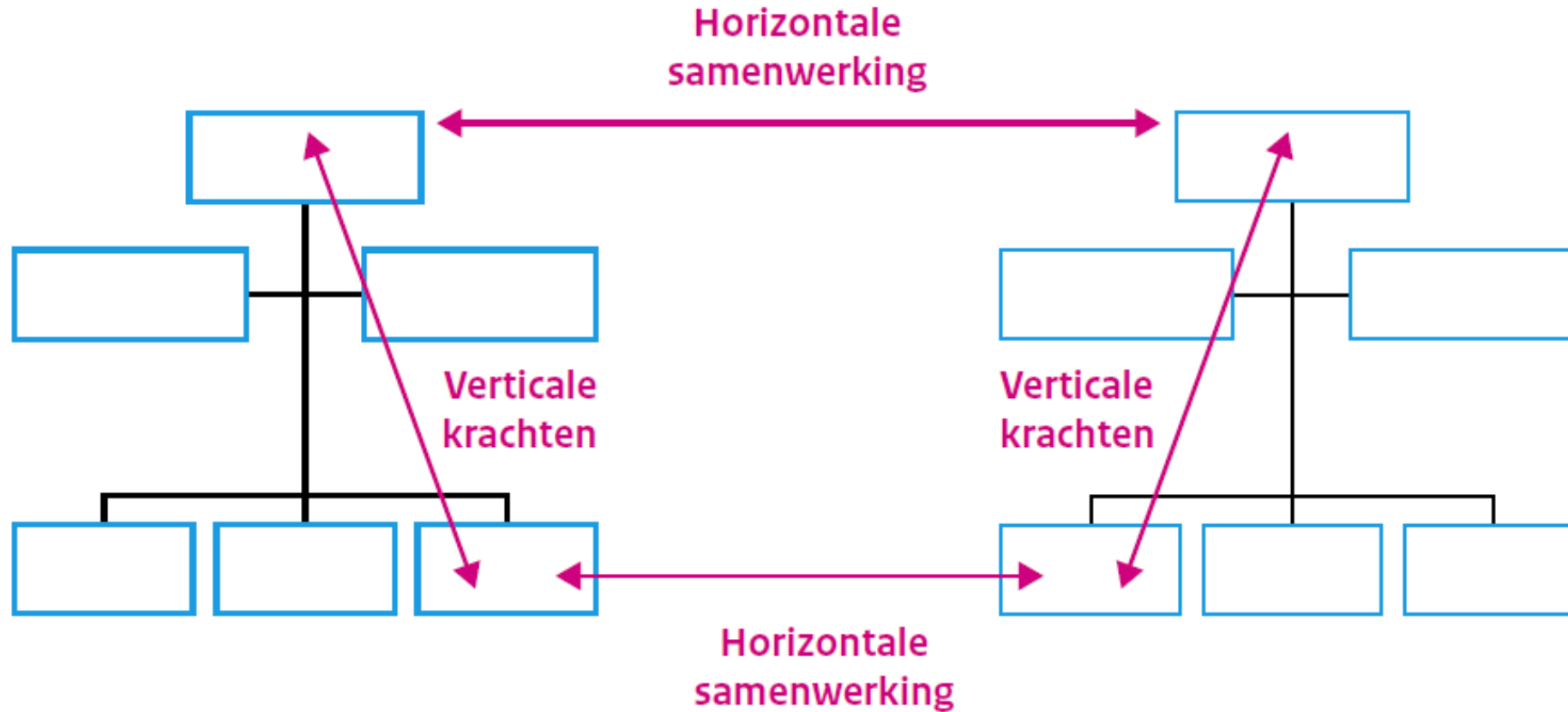
Ard-Pieter de Man

Wanneer fuseren, wanneer samenwerken?

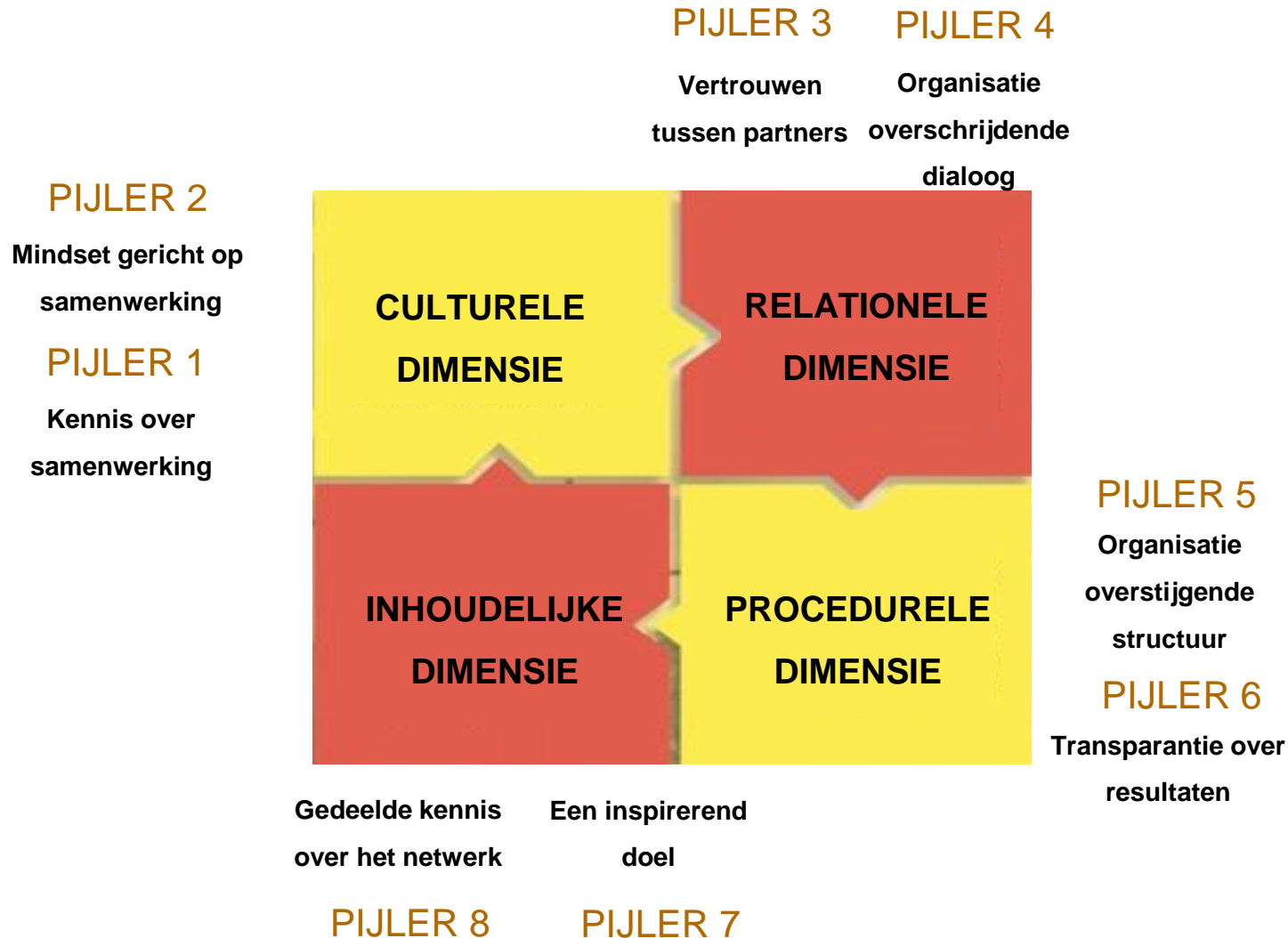
Fusie/overname	Partnerschap
<ul style="list-style-type: none">➤ Succesvol bij schaalvoordelen, kerncompetentie, marktmacht➤ Minder geschikt voor innovatie➤ In principe oneindig qua tijd➤ Indigestie➤ Gehele integratie	<ul style="list-style-type: none">➤ Complementariteit, leren, schaal op een deelgebied➤ Meer geschikt voor innovatie➤ In principe tijdelijk➤ Beperkte scope; focus➤ Continue onderhandeling

Fusies en partnerships worden dus gebruikt voor verschillende doelen

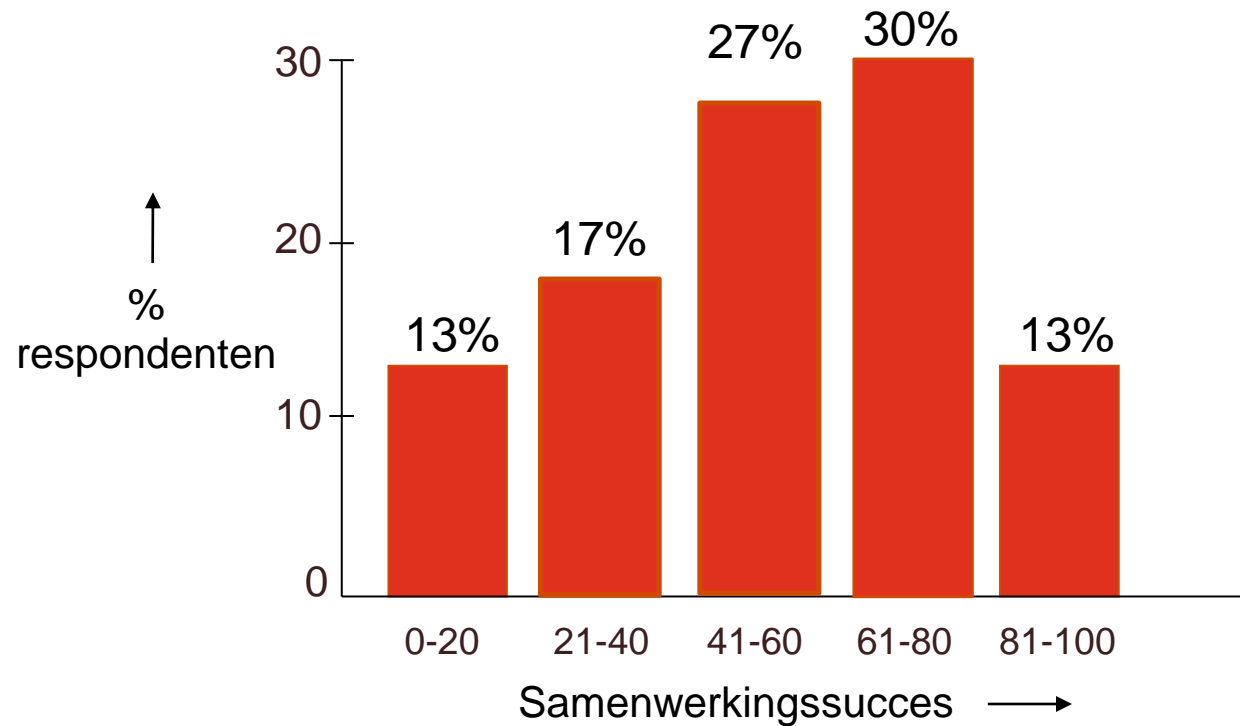
Partnerschap kent twee kernproblemen



Omgaan met spanningsvelden in partnerschap en netwerken



Culturele dimensie: Ervaring en kennis



- Organisaties met ervaring zijn succesvoller
- Kennis van samenwerking maakt succesvoller
- Denk aan: partnermanagers, tools, processen, best practices, open cultuur
- Structuur: bijv. Portbase
- Hoe leuk is uw organisatie om mee samen te werken?

Relationele dimensie: Wat zorgt voor een goed gesprek?

Go deeper. When in disagreement, ask questions to understand your partner's perspective, and explain yours. Talk about underlying interests — not just positions.

Enthusiastically celebrate. Celebrate achievements together.

Talk before email. Pick up the phone and regularly reach out to your colleagues and partners.

Focus on the “how.” Clarify how we will collaborate, communicate, and make decisions before moving on to what needs to be done and decided.

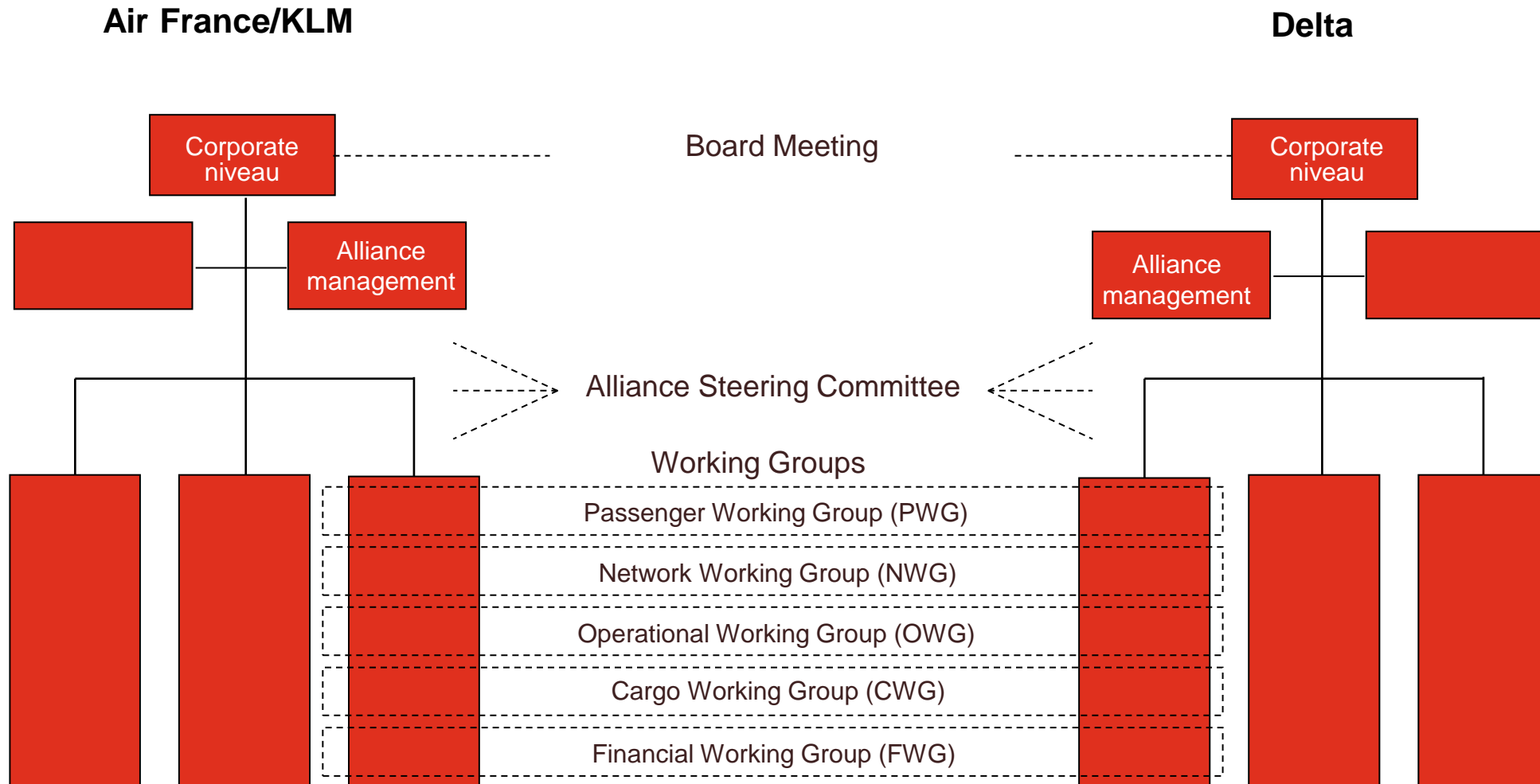
Assume positive intent. Always assume the best intent from your partner.

Consult and collaborate. When in doubt, consult. Assume collaboration unless explicitly agreed otherwise. Respect your partner's expertise.

Take extra time to step in. Intervene on unhealthy interactions in a timely manner.

Share. Make it a habit to share information with your partner.

Procedurele dimensie: De besturingsstructuur van een luchtvaartalliantie



Inhoudelijke dimensie: Ander doel, andere partner



Tandheelkunde
Amsterdam Universitair Medisch Centrum
University College

UNIVERSITY OF TWENTE.

Technische studies in regio Amsterdam



Vergroten sociale impact van
onderzoek en onderwijs



Netwerk rondom topsport

Enkele tips



- Bepaal of een fusie of een vorm van partnering nodig is
- Creëer een helder, afgebakend doel en maak het niet te groot
- Besteed aandacht aan de opbouw van een goede relatie
- Benoem samenwerkingsmanagers
- Bouw kennis over netwerken op
- Creëer overleggen op strategisch, tactisch en operationeel niveau
- Wees geduldig: het kost tijd om op te starten
- Evalueer regelmatig of de samenwerking goed loopt